



รายงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

รอบเดือนเมษายน พ.ศ.๒๕๖๑ (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ - เมษายน ๒๕๖๑)

ของ

องค์การบริหารส่วนตำบลสุขสวัสดิ์

โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลสุขสวัสดิ์



อำเภอไพร่บึง จังหวัดศรีสะเกษ

สำนักงานปลัด งานนโยบายและแผน องค์การบริหารส่วนตำบลสุขสวัสดิ์

โทร/โทรสาร ๐๔๕-๙๖๙-๘๓๘-๙

## คำนำ

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องรายงานผลการดำเนินงานต่อประชาชนในเรื่องการจัดทำงบประมาณการใช้จ่ายและผลการดำเนินงานในรอบปี เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบและกำกับการบริหารจัดการองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ฉบับที่ ๒ พ.ศ.๒๕๕๙ ข้อ ๒๙ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (๑) กำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนา ท้องถิ่นและประกาศ ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายน และภายในเดือนตุลาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน (๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลสุขสวัสดิ์ ได้รับการแต่งตั้งตามระเบียบฯ ได้ดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล โดยให้มีการประชุมกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผล และออกพื้นที่สุ่มตรวจติดตามประเมินผลโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินงาน เพื่อการติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลและใช้แบบประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับระเบียบฯ และการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีให้สอดคล้องกับปัญหาความต้องการและแนวทางการพัฒนาที่เหมาะสมกับพื้นที่และสถานการณ์ภายนอก จึงมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลสุขสวัสดิ์ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ขึ้น และสรุปรายงานผลเสนอต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลสุขสวัสดิ์ เพื่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลสุขสวัสดิ์เสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลสุขสวัสดิ์ คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลสุขสวัสดิ์ และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลสุขสวัสดิ์โดยทั่วกันตามลำดับต่อไป

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
องค์การบริหารส่วนตำบลสุขสวัสดิ์

## สารบัญ

| เรื่อง   | หน้า |
|--|------|
| ➤ ส่วนที่ ๑  | ๒    |
| ➤ ส่วนที่ ๒  | ๓    |
| บทนำ   | ๒    |
| แนวทางการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน                        | ๓    |
| แผนพัฒนาสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)                                |      |
| ๑. นโยบายของคณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลสุขสวัสดิ์        | ๓    |
| ๒. วิสัยทัศน์ในการพัฒนาท้องถิ่น                                | ๔    |
| ๓. จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา                                    | ๔    |
| ๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี              | ๔    |
| การติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan                           | ๘    |
| แบบที่ ๑   | ๙    |
| แบบที่ ๒   | 10   |
| แบบที่ ๑   | ๙    |
| แบบที่ ๒   | 10   |
| ➤ ส่วนที่ ๓  | ๑๑   |
| ➤ ส่วนที่ ๔  | ๑๕   |
| ผลการดำเนินงาน   | ๑๑   |
| การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล | ๑๕   |
| ๔.๑ องค์การบริหารส่วนตำบลสุขสวัสดิ์                            | ๑๕   |
| ๔.๒ แนวทางในการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น                 | ๑๖   |
| ๔.๓ ห้วงเวลาในการติดตามและประเมินผล                            | ๒๐   |
| ภาคผนวก  |      |
| ➤ คำสั่ง   |      |

## ส่วนที่ ๑ บทนำ

โดยที่ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๕๙ หมวด ๖ กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการพัฒนา เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยคณะกรรมการดังกล่าวจะดำเนินการติดตามและประเมินผลเอง หรือผู้บริหารท้องถิ่นอาจมอบหมายให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการภายใต้ข้อกำหนดขอบข่ายและรายละเอียดที่คณะกรรมการฯ กำหนดก็ได้ และให้คณะกรรมการฯ รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาและเสนอความเห็นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อนำเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนใน ท้องถิ่นทราบโดยทั่วกัน อย่างน้อยปีละสองครั้ง ภายในเดือนเมษายน และภายในเดือนตุลาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

การติดตามถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการทำงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงกว่าเกินที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ

ในส่วนของ “การประเมินผล” เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการ ซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ ความสำเร็จของแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผล ยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด

ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) ที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้ การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่า และการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวมอย่างเป็นระบบ มีความเที่ยงตรง เป็นปรนัย เชื่อถือได้

## ส่วนที่ ๒

### แนวทางการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน

#### แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)

องค์การบริหารส่วนตำบลสุขสวัสดิ์ ได้กำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) โดยพิจารณาความสอดคล้องของโครงการพัฒนากับนโยบายของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลสุขสวัสดิ์ วิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์การพัฒนาในช่วงสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) และการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีสำหรับโครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ต่างๆ เพื่อจัดทำเป็นรายงานการติดตามและประเมินผลภาพรวมของความสำเร็จในการดำเนินงานตามโครงการพัฒนาในยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

ในส่วนที่ ๒ นี้ จึงเป็นการสรุปนโยบายของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลสุขสวัสดิ์ วิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์การพัฒนาในช่วงสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) และการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ เพื่อให้เห็นภาพรวมของทิศทางการพัฒนาที่องค์การบริหารส่วนตำบลสุขสวัสดิ์ ได้กำหนดไว้และได้นำมาใช้เป็นกรอบในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานต่อไป

#### ๑. นโยบายของคณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลสุขสวัสดิ์

##### ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- ก่อสร้างปรับปรุงและซ่อมแซมถนน ทางระบายน้ำให้ทั่วถึง
- ก่อสร้างแหล่งน้ำสาธารณะและแหล่งน้ำดื่มน้ำใช้ ทำระบบประปา
- เสริมสร้างด้านการบริการสาธารณะ ไฟฟ้า แสงสว่าง ตลาดนัดชุมชน

##### ๒. ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

- พัฒนาและส่งเสริมอาชีพ
- พัฒนาด้านงานสวัสดิการสังคม
- พัฒนาด้านกีฬาและนันทนาการ
- พัฒนาด้านการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบ
- พัฒนาด้านการป้องกันและระงับโรคติดต่อ
- พัฒนาและสนับสนุนด้านงานสาธารณสุขมูลฐาน

##### ๓. ด้านการจัดระเบียบสังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย

- พัฒนาด้านการส่งเสริมประชาธิปไตย การป้องกันบรรเทาสาธารณภัย การรักษาความสงบเรียบร้อย การมีส่วนร่วมของชุมชน องค์กร และการส่งเสริมความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินทั่วไป

##### ๔. ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- พัฒนาและส่งเสริมการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ เพื่อการอนุรักษ์และการพัฒนาที่ยั่งยืนภายใต้การมีส่วนร่วมของชุมชนและท้องถิ่นเพื่อให้เป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดศรีสะเกษ

##### ๕. ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

- พัฒนาและส่งเสริมจริยธรรมในการดำเนินชีวิตได้ปกติสุข รักษาศิลปวัฒนธรรมที่ดี มีประเพณีอันดีงาม และภูมิปัญญาที่ดีให้ถ่ายทอดสู่คนรุ่นหลัง ตามแนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙)

##### ๖. ด้านการบริหารจัดการและบริการประชาชน

- พัฒนาการดำเนินงานในด้านการบริหารงาน ตามแนวทางการจัดระบบการบริหารจัดการในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้มีประสิทธิภาพเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนตามกระบวนการกระจายอำนาจ

## ๒. วิสัยทัศน์ในการพัฒนาท้องถิ่น

“ชุมชนน่าอยู่ มุ่งสู่ความเข้มแข็ง พัฒนาแหล่งสิ่งแวดล้อมให้ดี โดยการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน มวลประชาเป็นสุข ปราศจากอบายมุขทุกชนิด เจริญเศรษฐกิจดี เพียบพร้อมมีวัฒนธรรม”

## ๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี

องค์การบริหารส่วนตำบลสุขสวัสดิ์ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๓) ซึ่งเป็นแผนระยะยาวที่ใช้เป็นกรอบและทิศทางในการพัฒนาในระยะสามปีโดยกำหนดการพัฒนาให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดศรีสะเกษ และนโยบายของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลสุขสวัสดิ์ ประกอบด้วยยุทธศาสตร์การพัฒนา ๖ ด้าน ได้แก่

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการจัดระเบียบสังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการบริหารการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการบริหารการจัดการและบริการประชาชน

โดยในการจัดทำแผนพัฒนาสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) องค์การบริหารส่วนตำบลสุขสวัสดิ์ ได้จัดลำดับความสำคัญในการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ตามเหตุผลความจำเป็นและความเร่งด่วนในการพัฒนา ดังนี้

### ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

เพื่อก่อสร้าง ซ่อมแซม ปรับปรุง บำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลให้มีความสะดวกและมีมาตรฐานเป็นการส่งเสริมสนับสนุนยุทธศาสตร์ด้านอื่นๆ ให้ประสบความสำเร็จ

### ๒. ยุทธศาสตร์การส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เพื่อเสริมสร้างทักษะของคนภายในเขตบริการขององค์การบริหารส่วนตำบลทางด้านจิตใจ ด้านการศึกษา สุขภาพพลานามัย สังคม กีฬา นันทนาการ และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

### ๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบสังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย

เพื่อส่งเสริมสนับสนุนด้านความเข้มแข็งของชุมชน ด้านเศรษฐกิจการมีส่วนร่วมของชุมชนต่อองค์กรและการส่งเสริมความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินทั่วไป

### ๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เพื่อพัฒนาและส่งเสริมการจัดการกับสิ่งแวดล้อมอย่างมีระบบ ในแหล่งชุมชนและสภาพแวดล้อมให้พึงพอใจทุกระดับ ให้เป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดศรีสะเกษ

### ๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

เพื่อส่งเสริมจริยธรรมในการดำเนินชีวิตได้ปกติสุข รักษาศิลปวัฒนธรรมที่ดี ประเพณีอันดีงามและภูมิปัญญาที่ดี ให้ถ่ายทอดสู่คนในรุ่นหลังตามแนวทางแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙)

### ๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านด้านการบริหารจัดการและบริการประชาชน

เพื่อปฏิบัติงานหรือดำเนินงานในด้านบริหารงาน ตามแนวทางการจัดระบบการบริหารจัดการในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้มีประสิทธิภาพ เพื่อการตอบสนองความต้องการของประชาชนตามแผนงานการกระจายอำนาจ

## ➤ ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการ

ที่ดำเนินการอยู่โดยที่การติดตาม หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่ ประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงานให้ลุล่วงค่าใช้จ่ายโครงการ/กิจกรรมสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการ/กิจกรรมไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน เสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงาน กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ/กิจกรรม การประเมินผล คือ การตรวจสอบผลการดำเนินงานในระหว่างที่กำลังดำเนินการหรือภายหลังจากที่การดำเนินการสำเร็จเสร็จสิ้นไปแล้ว ซึ่งการประเมินผลเป็นสิ่งจำเป็น เช่นเดียวกับการติดตามการประเมินผลแผนงานจะเป็นการบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนงานที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือว่าเป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและตัดสินใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

#### ➤ ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลสุขสวัสดิ์ใช้การติดตามและประเมินผลเป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานได้หลายแนวทาง ดังนี้

๒.๑ จัดสรรทรัพยากรขององค์การบริหารส่วนตำบลสุขสวัสดิ์ สามารถพิจารณาจากการติดตามและประเมินผลว่ากิจกรรมใดได้ทรัพยากรเพียงพอที่จะปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่

๒.๒ ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงาน การประเมินผลจะแสดงให้เห็นถึงการปฏิบัติงานของส่วนต่างๆ ว่าเป็นไปตามเป้าหมายตัวชี้วัดที่ผู้บริหารกำหนดไว้หรือไม่

๒.๓ เป็นหลักเกณฑ์พิจารณาความดีความชอบและประเมินผลการทำงานของเจ้าหน้าที่ ซึ่งเป็นผลต่อเนื่องจากการติดตามผลการปฏิบัติงาน ถ้าผู้บริหารหน่วยงานสามารถบริหารงานให้ได้ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดก็สมควรได้รับการพิจารณาความดีความชอบพิเศษ

#### ➤ วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

๓.๑ เพื่อให้การติดตามการประเมินผลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์ต่อประชาชน และสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๓.๒ เพื่อให้การติดตามและประเมินผลบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้

๓.๓ เพื่อรู้ถึงความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลสุขสวัสดิ์ และแก้ไขได้ตรงกับปัญหาที่เกิดขึ้น

๓.๔ เพื่อใช้เป็นข้อเสนอแนะผู้บริหารในการจัดทำแผนพัฒนาปีต่อไป

#### ➤ วิธีการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์การบริหารส่วนตำบลสุขสวัสดิ์ ประกอบด้วยกระบวนการติดตามและการประเมินผลลัพท์ ซึ่งสามารถอธิบายรายละเอียดได้ดังนี้ การติดตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี เป็นการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้นว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้หรือไม่ เพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถระดมความคิดในการปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานที่จะสามารถนำไปสู่การบรรลุแผนที่กำหนดไว้ได้ เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามผลการดำเนินงาน ได้แก่ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลสุขสวัสดิ์ ซึ่งประกอบไปด้วย การติดตามการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมและการเปลี่ยนแปลงโครงการ/กิจกรรม การติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ การติดตามโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน การประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี เป็นการตรวจสอบผลที่เกิดขึ้นจริงเมื่อ

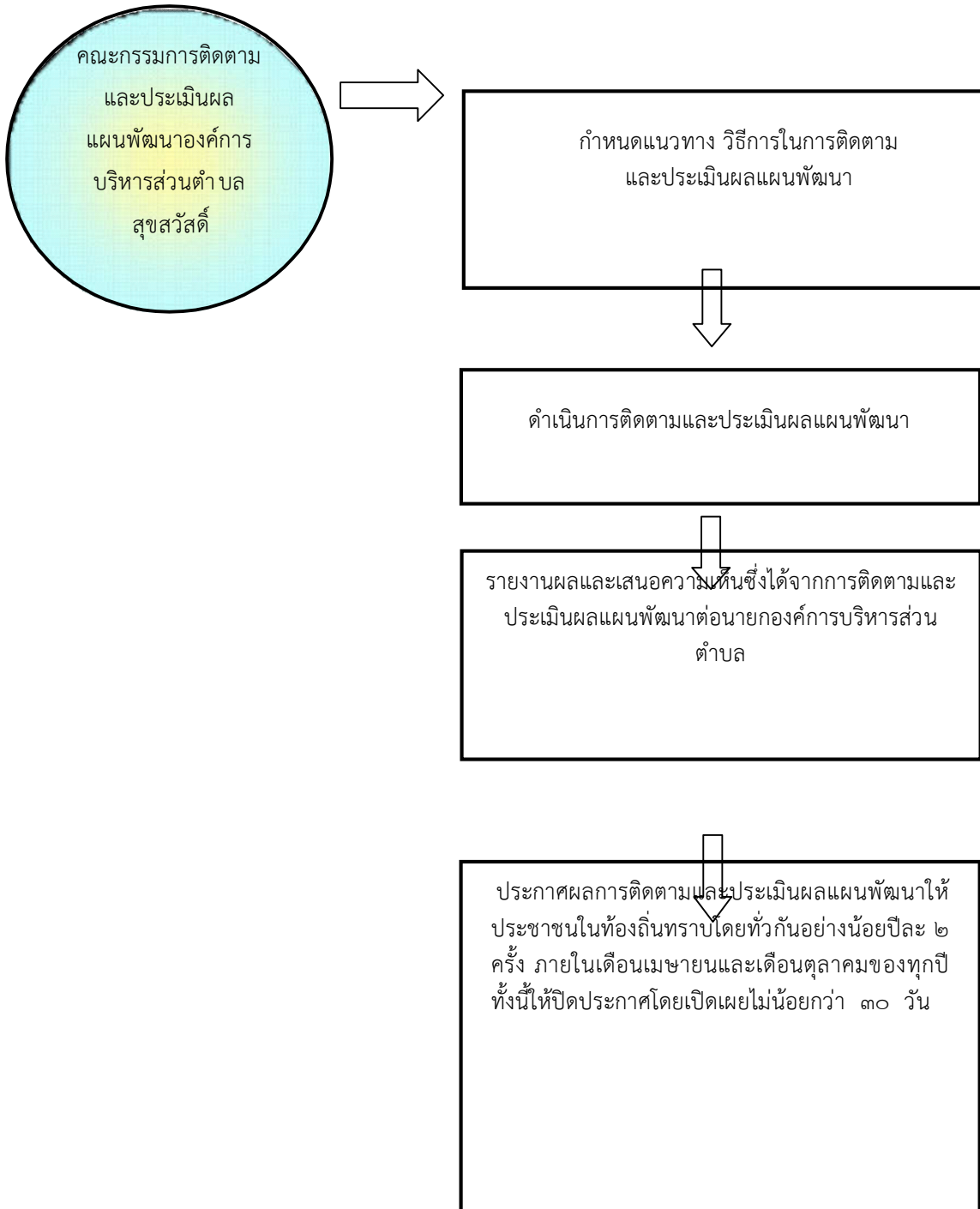
ดำเนิน โครงการ/กิจกรรมแล้วเสร็จ เปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินผล ได้แก่ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลสุขสวัสดิ์ ในภาพรวม ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์และประเด็นการพัฒนา รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan

➤ การกำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผลโครงการ/กิจกรรม โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละโครงการ/กิจกรรม ทั้งนี้ กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมทุกครั้งที่ทำเนิการแล้วเสร็จและสรุปเป็นรายไตรมาส ระยะหกเดือน และรายงานให้ผู้บริหารทราบเมื่อสิ้นปีงบประมาณให้ดำเนินการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลอีกครั้งพร้อมสรุปผลในภาพรวมอย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง แล้วรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำเสนอสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละ ๒ ครั้งภายในเดือนเมษายนและเดือนตุลาคมของทุกปีและปิดประกาศไม่น้อยกว่า ๓๐ วัน



แผนผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลสุขสวัสดิ์  
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑



## การติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ได้ริเริ่มโครงการระบบสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-Plan) ซึ่งเป็นระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ภายใต้แนวคิดการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสม ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนและติดตามประเมินผลการบริหารงาน โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องทำการบันทึกข้อมูลในระบบ e-plan ที่เว็บไซต์ของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น [www.dla.go.th](http://www.dla.go.th) ตามเมนูดังนี้ เมนูข้อมูล อปท. เมนูข้อมูลประชากร เมนูวิสัยทัศน์ เมนูยุทธศาสตร์ อปท. เมนูจัดทำแผน เมนูเปลี่ยนแปลงแผน เมนูขออนุมัติงบประมาณ เมนูระบุพิสัยโครงการ เมนูรายงาน GIS เมนูหาจุดพิกัด เมนูนโยบายเร่งด่วน “เอาชนะยาเสพติดอย่างยั่งยืน” เมนูเงินอุดหนุน เมนูเงินอุดหนุนยาเสพติด เมนูลงนามสัญญาโครงการ เมนูเบิกจ่ายเมนูสถานการณ์ดำเนินการ เมนูรายรับ เมนูรายจ่าย และเมนูรายงาน

ทั้งนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลสุขสวัสดิ์ได้ให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบบันทึกข้อมูลที่ได้รับมอบหมายทำการบันทึกข้อมูลดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อข้อมูลถูกบันทึกตามเมนูดังกล่าว ผลการดำเนินงานก็จะปรากฏที่เมนูรายงาน ซึ่งเป็นการติดตามประเมินผลแผนด้วยระบบ e-plan นั้นเอง และประชาชนทั่วไปสามารถขอข้อมูลต่างๆ เหล่านี้ ได้ที่ศูนย์ข้อมูลข่าวสารองค์การบริหารส่วนตำบลสุขสวัสดิ์

แบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นการประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดย จะทำการประเมินและรายงานทุกๆครั้งหลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น      องค์การบริหารส่วนตำบลสุขสวัสดิ์

| ประเด็นการประเมิน   | มีการ<br>ดำเนินงาน | ไม่มีการ<br>ดำเนินงาน |
|---|--------------------|-----------------------|
| <u>ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</u>  |                    |                       |
| ๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                      | ✓                  |                       |
| ๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                    | ✓                  |                       |
| ๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ   | ✓                  |                       |
| ๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                             | ✓                  |                       |
| ๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                           | ✓                  |                       |
| ๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา        | ✓                  |                       |
| <u>ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น</u>  |                    |                       |
| ๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล                          | ✓                  |                       |
| ๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน                              | ✓                  |                       |
| ๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น        | ✓                  |                       |
| ๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น | ✓                  |                       |
| ๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด  | ✓                  |                       |
| ๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน                                      | ✓                  |                       |
| ๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น  | ✓                  |                       |
| ๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา                                     | ✓                  |                       |
| ๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด                            | ✓                  |                       |
| ๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา                                     | ✓                  |                       |
| ๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์  | ✓                  |                       |
| ๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์                                   | ✓                  |                       |
| ๑๙. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่  | ✓                  |                       |

ผลการติดตามและประเมินผลจากคณะกรรมการฯ

มีการดำเนินการครบทั้ง ๑๙ ข้อ



ส่วนที่ ๓  
ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน

มีจำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) รวมทั้งสิ้น ๓๗๗ โครงการ จำนวนงบประมาณ ๑๐๖,๑๕๒,๔๑๔- บาท (หนึ่งร้อยหกล้านหนึ่งแสนห้าหมื่นสองพันสี่ร้อยสิบสี่ บาทถ้วน) ซึ่งจาก ข้อสังเกตจะพบว่า ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) มีการดำเนินการครบทั้ง ๖ ยุทธศาสตร์ แต่จะให้ความสำคัญในส่วนของยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน มากเป็นอันดับ ๑

**4** ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี ๒๕๖๑ ครั้งที่ ๑ รอบเดือนเมษายน ๒๕๖๑

| ยุทธศาสตร์   | โครงการตามแผนพัฒนาปี ๒๕๖๑ | โครงการที่ดำเนินการตามข้อบัญญัติ | โครงการที่ดำเนินการจ่ายขาดเงินสะสม | รวมโครงการที่ดำเนินการทั้งสิ้น |        | โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนา |        |
|--|---------------------------|----------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|--------|--------------------------------------|--------|
|  | จำนวน                     | จำนวน                            | จำนวน                              | จำนวน                          | ร้อยละ | จำนวน                                | ร้อยละ |
| ๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน                             | ๕๒                        | ๓๓                               | -                                  | -                              | -      | ๒๑                                   | ๔๐.๓   |
| ๒. การพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก  | ๗                         | ๔                                | -                                  | ๑                              | ๑๔.๒๙  | ๓                                    | ๔๒.๘๖  |
| ๓. การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม                                       | ๓๐                        | ๒๐                               | -                                  | ๑๑                             | ๓๖.๖๗  | ๕                                    | ๒๙.๔๑  |
| ๔. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | ๕                         | ๔                                | -                                  | -                              | -      | ๑                                    | ๒๐     |
| ๕. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองและบริการประชาชน              | ๑๓                        | ๘                                | -                                  | ๒                              | ๑๕.๓๘  | ๕                                    | ๓๘.๔๖  |
| ๖. การจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบ                              | ๔                         | ๓                                | -                                  | ๑                              | ๒๕     | ๑                                    | ๒๕     |
| รวม  | ๑๑๑                       | ๗๐                               | -                                  | ๑๕                             | ๑๓.๕๑  | ๔๑                                   | ๓๖.๙๔  |

ผลการติดตามและประเมินผลจากคณะกรรมการฯ

ผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

๑. โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี จำนวน ๑๑๑ โครงการ
๒. โครงการที่ดำเนินการตามข้อบัญญัติ จำนวน ๗๐ โครงการ
๓. โครงการที่ดำเนินการโดยจ่ายขาดเงินสะสม จำนวน - โครงการ
๔. โครงการที่ดำเนินการโดยจ่ายขาดเงินอุดหนุนสำรองเงินสะสม จำนวน - โครงการ
๕. โครงการที่ดำเนินการ จำนวน ๗๐ โครงการ (จำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ จำนวน ๑๑๑ โครงการ) คิดเป็นร้อยละ ๖๓.๐๖
๖. โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๔๑ โครงการ (จำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ จำนวน ๑๑๑ โครงการ) คิดเป็นร้อยละ ๓๖.๙๔

## ส่วนที่ ๔ ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

๑. การมีส่วนร่วมของประชาชนในการประชาคมยังมีน้อยไม่สามารถสะท้อนปัญหาความต้องการของคนส่วนใหญ่ได้
๒. ผู้เข้าร่วมประชาคมยังไม่เข้าใจในการเสนอโครงการ/กิจกรรม ที่จะนำมาบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ยังมีการเสนอโครงการที่ยังไม่มีความจำเป็นเร่งด่วนเท่าที่ควร ทำให้โครงการที่ถูกเสนอมามีจำนวนมากกว้างงบประมาณในการดำเนินการ
๓. งบประมาณในการบริหารและพัฒนาที่มีจำนวนจำกัด ไม่เพียงพอกับการพัฒนาและทันต่อความต้องการของประชาชน จึงทำให้ประชาชนรู้สึกว่าการพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างล่าช้า

### ข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะ

๑. อบต. ควรประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รู้และเข้าใจเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของคนในท้องถิ่นเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับท้องถิ่น
  ๒. ควรจัดกิจกรรมรณรงค์สร้างจิตสำนึกการมีส่วนร่วมในการรักษาสาธารณสุขสมบัติและการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบัญญัติ เพื่อให้เกิดความสงบเรียบร้อยของบ้านเมือง
  ๓. จัดให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบก่อนและหลัง จัดทำโครงการกิจกรรมให้ทั่วถึงทุกหมู่บ้าน
  ๔. ส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในการเข้ามามีส่วนร่วมและเสนอปัญหาความต้องการอย่างแท้จริงของหมู่บ้านในการจัดนำปัญหาและความต้องการบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี
  ๕. สร้างความเข้าใจให้กับผู้ร่วมประชาคม ถึงการเสนอโครงการ/กิจกรรม ให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ อบต. ได้รับการจัดสรร เพราะการเสนอโครงการ/กิจกรรม ที่มากเกินไปคุณภาพของ อบต. ที่จะดำเนินการจะทำให้การบริหารนั้นเกิดความล้มเหลวในการประเมินผลการปฏิบัติราชการของ อบต. นั่นเอง
- คณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่า การดำเนินโครงการเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อท้องถิ่นอย่างแท้จริงอยู่ที่การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและการร่วมมือกันของทุกภาคส่วน ในการร่วมกันคิด ร่วมกันทำ ร่วมกันรับผิดชอบ โดย อบต. เป็นหน่วยงานหลักในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมดังกล่าว และการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของทางราชการควรให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบอย่างทั่วถึง เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนและความเจริญก้าวหน้าของท้องถิ่นโดยการพัฒนาที่เกิดขึ้นจะเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

